

Impacto del COVID en las plantas farmacéuticas: Principales métricas y conclusiones



NACHO LLUBIÁ
SOCIO DIRECTOR EN
MANAGEART

En este estudio queremos mostrar un análisis realizado desde el interior de las plantas farmacéuticas, gracias a la aplicación de Exben a lo largo de los últimos años. Exben es una metodología de Benchmarking rigurosa y probada que permite la medición de los potenciales de mejora de las plantas de producción, y que se ha implantado de forma recurrente en más de 60 plantas de producción.

Mediante la comparación de los resultados obtenidos en 2020 con los obtenidos por esas mismas plantas farmacéuticas en años anteriores, llegamos a entender cuáles son los efectos en la industria farmacéutica del Covid. A ello se suman los efectos propios que ya estaba sufriendo la industria farmacéutica derivados del aumento de la regulación y de la dificultad de servir a una demanda creciente de los clientes. Asimismo, las cadenas de suministro de las plantas farmacéuticas son cada vez más complejas, particularmente en cuanto al origen de los principios activos y 'Starting Materials', con origen mayoritariamente en Asia.

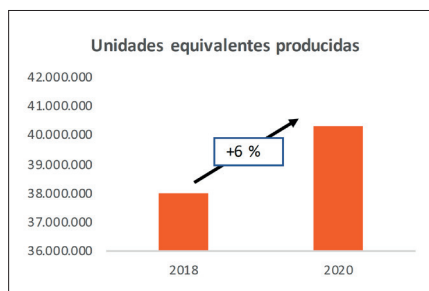
Métricas y conclusiones

1. Incremento del volumen de producción y sostenimiento de la productividad

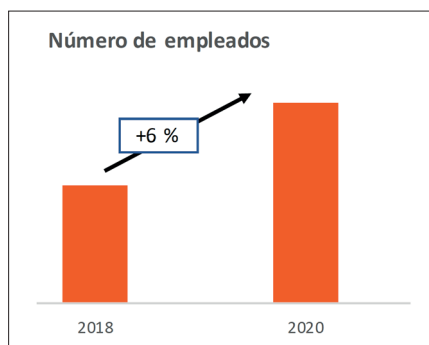
Una de las primeras conclusiones que se observa es el aumento del volumen de producción de las plantas farmacéuticas. En concreto se observa un incremento medio del volumen de alrededor de un 6% entre 2018 y 2020. Al mismo tiempo se observa un aumento de la plantilla media de exactamente esa misma proporción, lo que significa que la productividad total, en términos

de unidades por empleado, se ha mantenido constante.

Es evidente que el informe muestra una tendencia de sector y ello recoge realidades muy diversas, con empresas que han visto crecer exponencialmente sus niveles de producción fruto de algún medicamento estrechamente relacionado con el Covid, a la vez que hay laboratorios que han sufrido descensos de sus niveles de producción fruto de la caída de ventas debido a los productos más expuestos a la atención primaria.



NOTA: Unidades equivalentes son packs producidos en la planta en su totalidad. Cuando una planta elabora bulk y lo vende, o bien empaqueta a partir de bulk producido por terceros. Exben establece un cálculo de coeficientes para convertir la fabricación en unidades equivalentes según una metodología estándar para todos los laboratorios.



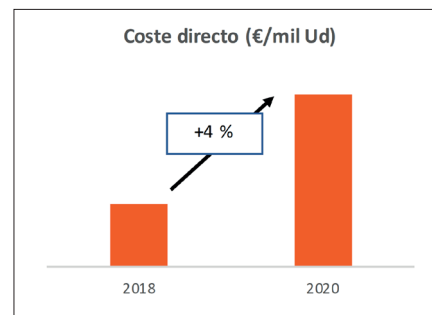
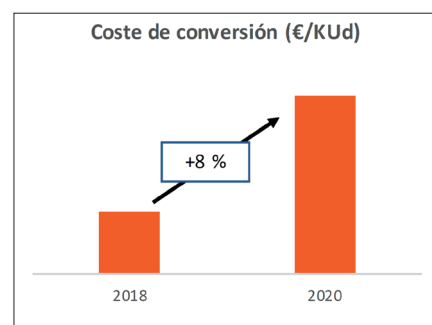
2. Incremento de los costes de transformación

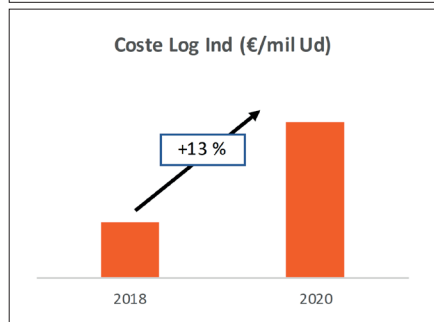
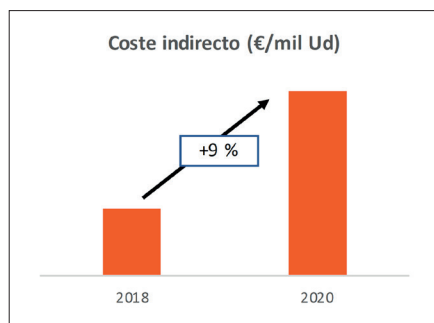
Como se puede esperar al comparar los datos de costes de dos periodos separados por dos años, se observa un incremento de

los costes generalizado, aunque este no es uniforme:

- el coste total de transformación aumentó un 8%
- el coste directo solo crece un 4%
- el coste indirecto un 9%
- los costes logísticos relacionados con la producción más de un 13%

Mientras que el sector ha sido capaz de contener el crecimiento del coste directo gracias a los grandes esfuerzos en automatización y en la mejora de la productividad directamente relacionada con las líneas de producción, el sector está sometido a importantes presiones que lo conducen a un incremento de necesidades de personal indirecto para poder dar servicio al incremento de requerimientos regulatorios. Entre otros requerimientos, estos últimos años cabe destacar la implantación de la serialización (track&trace) para la mayoría de los mercados.





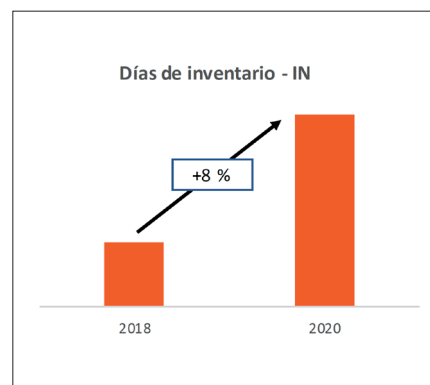
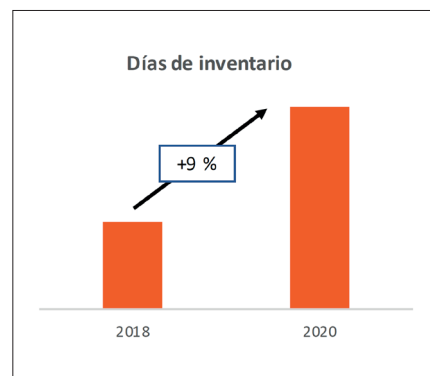
Cabe destacar que los costes indirectos suponen casi un 80% del coste total de transformación, y que el componente que más ha aumentado ha sido aquel que no tiene que ver

con salarios, incluyendo subcontrataciones, compras, consumibles, etc., Este concepto ha aumentado un 11% mientras que los costes de personal indirecto han aumentado un 7%.

3. Aumento de inventarios a lo largo de toda la cadena logística y del OTIF a clientes

La preocupación de las plantas farmacéuticas para asegurar y mejorar el servicio a sus clientes viene siendo una prioridad en los últimos años, y en la situación de Covid ha habido un mayor foco en este sentido, tratando de asegurar sus cadenas de suministro y así asegurar el servicio a sus clientes.

Esta prioridad, a la vez que preocupación, se ha podido comprobar con el importante aumento de los inventarios a lo largo de toda la cadena logística: materias primas (IN), producción en curso (WIP) y producto terminado (PA). En concreto se observa un incremento total de los inventarios de un 9%, destacando el incremento del inventario en curso de producción de casi un 20%.



media partner
líder del sector



F+ Farmespaña Industrial
Revista especializada para profesionales de la industria farmacéutica y biotecnológica

INDUSTRIA COSMÉTICA

energética

ECOCONSTRUCCIÓN

FARMABIOTEC
Revista de biotecnología aplicada a la salud

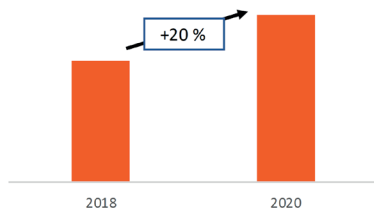
PI PHARMA INDUSTRIAL INDIA

energetica
INDIA

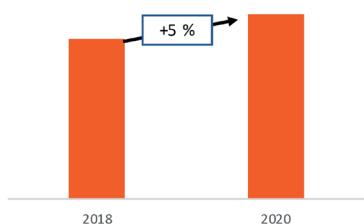
📍 Pollensa, 2 - Ed. Artemisa, Of. 12 • 28290 Las Rozas (Madrid) ☎ +34 916 308 591

✉ info@grupo-omnimedia.com 🖱 grupo-omnimedia.com

Días de inventario- WIP

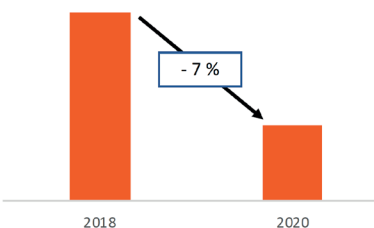


Días de inventario - PA



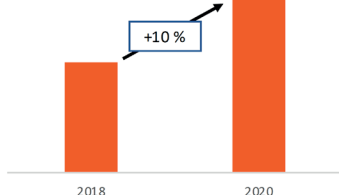
El crecimiento del nivel de inventarios de materias primas (IN) se explica, en parte, por el peor comportamiento de los proveedores de principios activos (API), cuyo nivel de servicio ha disminuido en el mismo periodo un 7%.

OTIF API's (%)



Al mismo tiempo, y como consecuencia positiva de este foco en asegurar la cadena de suministro, el nivel de servicio a los clientes (OTIF), ha crecido más de un 10% en los dos últimos años.

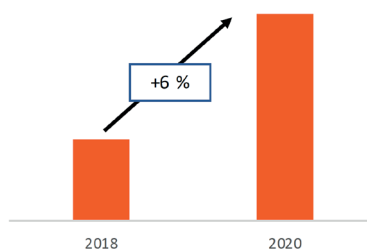
OTIF Clientes C/P (%)



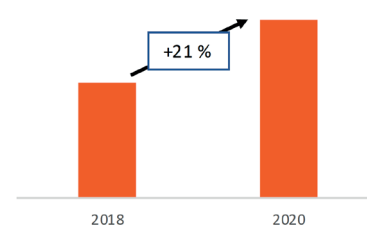
4. El absentismo ha crecido, especialmente en la mano de obra directa

Como se ha comentado anteriormente, cabe destacar el aumento de los costes unitarios de transformación como principal aspecto de atención del sector, y en este sentido la evolución del absentismo contribuido a ello, aumentando aproximadamente un 6%, destacando el aumento en el caso de la mano de obra directa (21%), mientras que en el caso de la mano de obra indirecta éste se ha mantenido prácticamente invariable. Sin duda este indicador ha estado directamente influenciado por el Covid, y por la imposibilidad de teletrabajar de la mano de obra directa, mientras que la mano de obra indirecta ha podido utilizar la flexibilidad del teletrabajo como medida para paliar el confinamiento y las restricciones derivadas de el Covid.

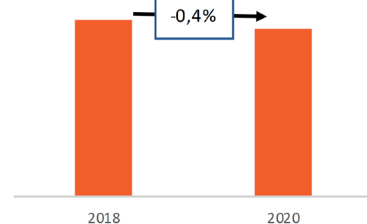
Absentismo Total (%)



Absentismo MOD (%)



Absentismo MOI (%)



Conclusiones y retos de las plantas farmacéuticas

Como conclusión de este análisis a continuación se enumeran los principales retos que tienen las plantas farmacéuticas en su conjunto:

- Necesidad de controlar el aumento de los costes indirectos, tanto derivados de su propio personal como de subcontrataciones. Por tanto, el aumento de la productividad indirecta y el crecimiento de la dimensión de las plantas es fundamental para la consecución de este objetivo.
- Implantación de procesos LEAN que permitan la reducción de los tiempos de ciclo de producción y por tanto del valor del inventario en curso. No obstante, una de las circunstancias a las que se enfrentan las plantas farmacéuticas, es el aumento de su complejidad en términos de SKU's. Ello hace que sea muy importante analizar cual es el portfolio adecuado para cada planta y evaluar estrategias de externalización de producción para ciertos productos.
- Establecer políticas de flexibilidad y salud laboral que permitan la reducción del absentismo, en especial de la mano de obra directa, y mantenimiento de políticas de flexibilidad relacionadas con el teletrabajo que se han visto efectivas para la reducción del absentismo de la mano de obra indirecta.
- Poner en marcha políticas de aseguramiento de la continuidad de la producción. Si bien esta ya era una preocupación del sector anterior al Covid, ahora los 'Business Continuity Plan' se han convertido en una prioridad para muchas plantas. Aunque el aumento de inventarios puede resolver temporalmente algunas situaciones, la activación de fuentes de suministro alternativas y preferentemente de otras zonas geográficas más cercanas constituye una prioridad del sector. No obstante, este objetivo a menudo se contrapone con el objetivo de sostenimiento, sino reducción, del coste de los suministros ●



Envía productos farmacéuticos con total seguridad.

Sabemos que es muy importante que tus productos lleguen a tiempo pero también en las condiciones perfectas. Con **Correos Frío** cuentas con una innovadora tecnología y la gran capacidad logística de Correos.

correosfrio.es



Correos Frío

- ☼ Elige entre tres rangos de temperatura.
- ☼ Mantén la temperatura hasta 5 días.
- ☼ Recibe alertas en caso de variación en la cadena de frío.